

7 「亥年生まれ」の経営者」2019年を語る

35 「視点」富山和彦 経営共創基盤（IGPI）CEO

38 スペシャルインタビュー 企業生態系を構築し20年で一大金融グループに 北尾吉孝 SBIホールディングス社長

# 第44回 経済界大賞

43 **大賞** 北尾吉孝 SBIホールディングス社長

44 優秀経営者賞 貝沼由久 ミネベアミツミ会長兼社長 48 地方創生賞 笹原晶博 北海道銀行頭取

45 優秀経営者賞 星野晃司 小田急電鉄社長 49 ベンチャー経営者賞 松下剛 MTG社長

46 優秀経営者賞 分林保弘 日本M&Aセンター会長 50 グローバルチャレンジ賞 猪塚武 キリロム工科大学学長

47 優秀経営者賞 河野貴輝 ティーケービー社長

52 金の卵発掘プロジェクト2018

グランプリ 草木茂雄 エムアールサポート代表取締役

審査員特別賞 井上進太郎 サテイスファイル代表取締役  
高橋未来 ハクシー代表取締役

## せとうちち復興 被災地は観光でよみがえる

56 総論 せとうちち版観光レジリエンス計画

58 「見せちゃれ広島」の底力」自然、食、湯崎英彦 広島県知事

62 企業と地域の近い関係 ジャパンマリンユニテッド  
63 上海のテレビ制作会社上海日欣文化伝媒有限公司に聞く 「せとうちち観光のポテンシャルは？」

64 晴れの国岡山の「事業」と「人」の育て方 松田久 両備ホールディングス社長CEO × 大橋節子 IPU環太平洋大学学長

## 転ばぬ先の相続・事業承継対策

132 専門家に聞く最適な事業承継のあり方 神門剛 みつきコンサルティング社長  
133 不動産投資と賃貸経営のノウハウで顧客をフルサポート 後藤聡志 きらめき不動産代表

134 事業承継の一番の目的は会社を永続させていくこと 100年企業戦略の実践 天崎日出雄 ホルテックス取締役  
136 人材、物件、ファイナンス力を武器に 相続事業承継対策をサポート 西川将史 センチュリオン社長

### レポート

84 上場前に大規模システムダウン ソフトバンクの明日はどうなる？  
87 ゴーン逮捕から1カ月 起ころいうる日産「最悪のシナリオ」  
90 LINEとのアライアンスに託す 苦境に立つみずほFGの一手

70 中国最大のメディアグループとエンタメ人材の教育機関を設立 インタビュー  
アジア進出を加速する吉本興業

94 ゼネラル・オイスター オイスター界のフロントランナーとして 6次産業化を目指す  
カンパニーレポート

172 燦々トーク ゲスト 大倉正之助 能楽師 離子方大倉流大鼓

78 激動の国際社会で日本に求められる構想力 寺島実郎 日本総合研究所会長

128 宿泊事業と収益不動産開発で安定した豊かな老後をサポート 高橋誠一 三光ソフランホールディングス社長

162 政治巡礼「まずやるべきは、日本人が働きなくなる職場づくりだ」 太田昭弘 衆議院議員

166 わたしの故郷「岡山県」 大橋洋治 ANAホールディングス相談役 小長啓一 弁護士  
トレンドインタビュー

96 新生モズヘア始動。抜本的な経営改革で更なる事業拡大を目指す 朱峰玲子 エムエイチグループ社長

98 日本経済が活性化する起爆剤は起業家を多数輩出することにある 千本伴生 レバ会長

連載

|     |  |
|-----|--|
| 100 | WORLD INSIGHT 藤田 勉   |
| 102 | 中東を読む 高橋和夫   |
| 103 | 中国は今 柯 隆   |
| 104 | ニューヨークレポート 肥田美佐子   |
| 105 | ローカルファイナンス考  |
| 106 | ひじりみち 松本紹圭   |
| 108 | 発掘!! 慧眼の士 加来耕三   |
| 110 | 女の選択 水無田気流   |
| 112 | ゴルフここが聞きたい 中村龍明  |
| 138 | 心臓突然死を防ぐ12の掟 小川 聡  |
| 139 | 100年人生マネジメント 藤田紘一郎   |
| 140 | スポーツインサイドアウト 二宮清純  |
| 142 | 永田町ウォッチング 山田厚俊   |
| 144 | 霞が関番記者レポート   |
| 68  | 経済界倶楽部例会<br>関西11月例会 特別講演会<br>山中伸弥 京都大学IPS細胞研究所所長・教授<br>経済界札幌支局開設30周年 記念祝賀会 |
| 170 | イノベーターズ  |
| 150 | 企業EYE  |
| 152 | 企業EYE  |
| 156 | HEADLINE   |
| 174 | From EDITOR  |
| 115 | 【特別企画】謹賀新年 平成31年元旦   |

# 経済界

2019.2 No.1114

経営者のためのビジネス情報サイト「経済界電子版」

http://net.keizaikai.co.jp PCだけでなく、スマートフォンとタブレットにも対応しています。

表紙デザイン=アートディレクター 陶山 浩 本文デザイン=オオノデザイン

# 20年で一大金融グループに 企業生態系を構築し



第44回経済界大賞受賞

SBIホールディングス社長

## 北尾吉孝

第44回経済界大賞はSBIホールディングスの北尾吉孝社長に決定した(受賞理由は43ページ)。北尾氏は1951年に兵庫県で生まれた。慶応義塾大学経済学部を卒業し、野村證券に入社。野村證券では、事業法人三部長を務めるなど、将来を嘱望されていたが、孫正義社長に請われてソフトバンク(現ソフトバンクグループ)に転じた。ソフトバンクは1990年代にインターネット関連企業の買収を繰り返したが、それを財務面から支えたのが北尾氏だった。今やソフトバンクは日本を代表するグローバルカンパニーとなったが、もし北尾氏がいなかったらその姿は随分違うものになっていたはずだ。一方の北尾氏も、ソフトバンクに入ったことでインターネットと金融の親和性に気づく。そして99年、現在のSBIホールディングスを起業した。以来20年で、SBIグループは一大金融グループへと成長。それを可能にしたのが、北尾氏の先見性であり、創業に際して立てた戦略の正しさだった。それがいかなるものだったのか。北尾氏に聞いた。

聞き手= 関 慎夫 Photo= 佐藤元樹





特集

# せとうち復興

## 被災地は観光でよみがえる

2018年、訪日外国人観光客は3千万人を超えると見込まれ、観光産業は今や日本の基幹産業になりつつある。ところが、18年は多くの自然災害によって大きな打撃を受けた。せとうち地域もまた7月の西日本豪雨災害によって甚大な被害を被っており、いまだ日常を取り戻せない地域もある。しかし復興のためには多くの人に被災地域にある観光地に来てもらい、現地でお金を落としてもらうことこそが復興の後押しになる。では、観光復興には何が重要なのか、せとうち地域の魅力を含めて考えてみる。